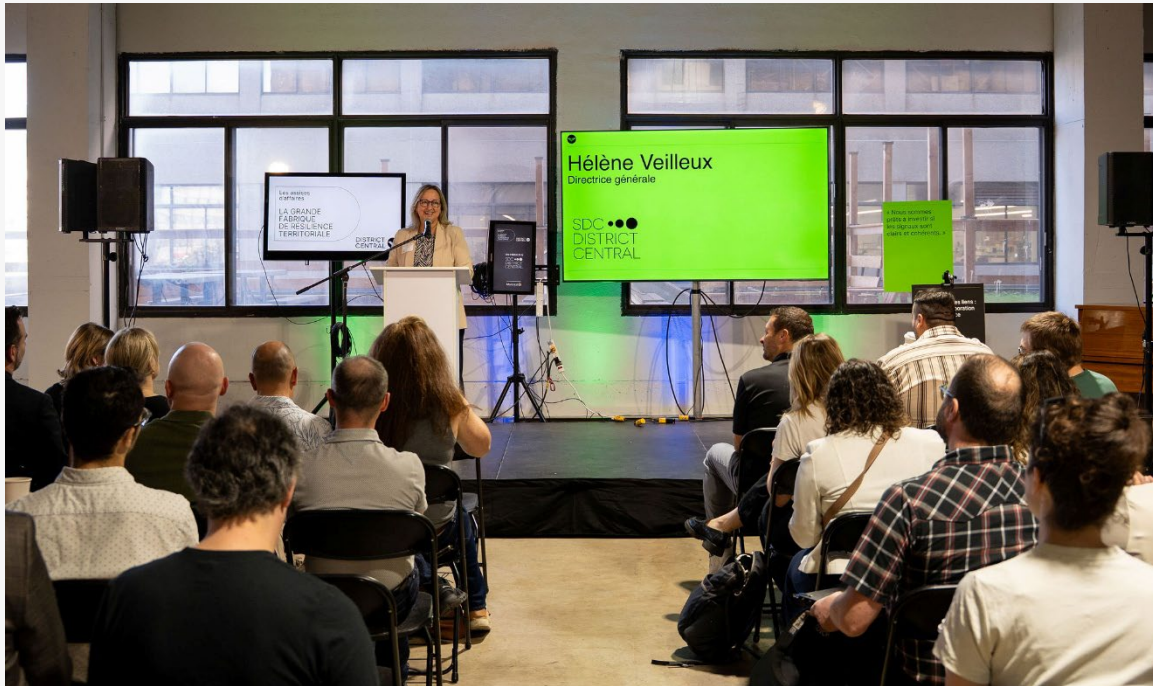


Assises d'affaires du District Central

Mot d'ouverture



Hélène Veilleux
Directrice générale de la SDC District Central

9 juin 2026
433 rue Chabanel Ouest, Montréal

À l'occasion des premières Assises d'affaires du District Central, Hélène Veilleux dresse un portrait des défis, des forces et des perspectives qui façonnent l'avenir de ce territoire productif stratégique. Une invitation à réfléchir et à agir collectivement pour renforcer sa résilience et son développement.

Chers entrepreneurs,
Chers élus,
Chers partenaires,
Chers collègues,

Bienvenue aux premières Assises d'affaires du District Central.

Je me présente, je suis Hélène Veilleux, directrice générale de la SDC District Central.

Je salue la présence de la mairesse d'Ahuntsic-Cartierville, Maude Théroux-Séguin, qui s'adressera à vous dans quelques instants, et celle de Victor Esposito, conseiller municipal du district de Saint-Sulpice. Tous deux seront avec nous pour toute la durée de l'événement.

Merci tout le monde d'être ici. Parce qu'au fond... votre présence, ce matin...c'est déjà un message. Un geste de responsabilité. Vous êtes ici pour dire : **le District Central compte.**

Et surtout — **son avenir nous concerne collectivement.**

Produire, opérer, décider

Ce matin... trois tensions traversent tout.

Produire ici.

Opérer au quotidien.

Décider ensemble.

Trois réalités simples... en apparence. Mais sur le terrain — ce sont devenues des zones de friction. Des réalités vécues. Alors aujourd'hui, on ne les évite pas. On les nomme. On les regarde en face. Et surtout — on commence à les dépasser. Parce qu'on ne peut pas construire l'avenir d'un territoire sans nommer ce qui le fragilise.

La Grande Fabrique, ce n'est pas un événement. C'est un processus. Depuis plusieurs mois, on a travaillé avec vous. Entreprises, partenaires, acteurs du territoire.

On a documenté.

On a écouté.

On a structuré.

Et aujourd'hui, les Assises, c'est une étape charnière. Ce matin, on va faire trois choses :

- Prendre acte ensemble des constats
- Nommer les conditions réelles pour produire ici

- et surtout... faire émerger des pistes d'action concrètes

Puis, on clôturera les Assises par des engagements. On vous encourage donc à rester jusqu'à la fin.

La résilience...ça ne se déclare pas.

Ça se construit.

Ça se gouverne.

Ça se protège.

Et surtout... ça se décide ensemble.

Un territoire mis à l'épreuve

Il faut aussi... dire les choses. Avec justesse. Le District Central a été bousculé. Des décisions ont eu des impacts. Des entreprises ont dû s'adapter. Parfois rapidement. Parfois difficilement. Certaines ont quitté. Entre 2025 et 2026...pour la première fois depuis 2017...nous sommes en solde négatif. **43 entreprises de moins.**

Derrière ce chiffre, il y a des décisions, des emplois... et des ancrages qui se déplacent.

Les défis sont nombreux. Bouleversements économiques. Crises logistiques. Transformations rapides du territoire. Et on le sait — la vie d'un entrepreneur...ce n'est pas un long fleuve tranquille. Mais quand tout change en même temps...c'est l'emploi qui est touché.

- La mobilité.
- La vie de quartier.
- Même l'accès aux services.

Alors, face à ça, la SDC a fait un choix. Un choix clair.

- **Préparer le territoire.**
- **Anticiper les chocs.**
- **Les absorber.**
- **Rebondir.**

Et faire de la résilience...une stratégie. D'innovation. Et d'attractivité.

Mais il faut aussi le dire : La pression foncière atteint des niveaux...qui redéfinissent les équilibres. Ce sont des faits. Mais notre rôle, aujourd'hui...ce n'est pas de s'y enfermer. Ni de dramatiser. Notre rôle, c'est de reconnaître et d'agir. Avec lucidité. Avec respect. Sans renier le passé. Sans s'y enfermer.

Un cœur productif essentiel

Le District Central ce n'est pas un quartier comme les autres. **C'est le 4e pôle d'emploi à Montréal.**

- 2 100 entreprises.
- 25 000 emplois.
- Un potentiel de 40 000.

Mais au-delà des chiffres c'est un milieu de vie économique. Un écosystème. Un territoire où on : produit, transforme, innove, distribue. Un territoire où se rencontrent le productif, le commercial, le créatif. Un territoire vivant. En transformation. Mais surtout — **un cœur productif urbain essentiel... Et un cœur ça se protège !**

Dix ans de mobilisation

Cette année, la SDC a 10 ans. 10 ans à travailler avec ce qui fait la force du District Central : son énergie entrepreneuriale. Une énergie qui existe depuis des décennies. Qui a façonné le territoire bien avant nous. Notre rôle, depuis 10 ans, ça a été de la propulser, de la connecter, et de lui donner une direction collective.

Et la démarche de la Grande Fabrique, elle s'inscrit directement là-dedans. Elle marque un moment. Un moment pour reconnaître ces 10 années de mobilisation — et surtout, la confiance du milieu envers la SDC.

Mais au-delà du bilan, c'est une étape vers la suite. Les 10 prochaines années. Construire un territoire plus stable, plus lisible, et plus résilient.

Une vision pour l'avenir

Ce que nous défendons est simple. Mais fondamental. Faire reconnaître... protéger... gouverner...le District Central comme ce qu'il est : **un territoire productif essentiel.**

Ça repose sur quoi ? La diversité des usages — comme richesse. La clarté des règles — pour investir. La prévisibilité — pour planifier. La maîtrise du sol — pour durer. Et surtout...**l'intelligence collective.**

Mais soyons clairs. Nous ne sommes pas contre l'évolution. Nous ne sommes pas contre la mixité. Au contraire. Mais pas n'importe comment. Nous voulons une mixité qui renforce. Qui soutient la capacité de produire. D'employer. De durer.

Pas une mixité qui remplace. Une mixité qui complète.

Une responsabilité collective

Ce territoire... ne repose pas sur un seul acteur. Il repose sur nous tous. La Ville. Les élus. Les fonctionnaires. Les propriétaires. Les entreprises. Les partenaires.

Chacun a un levier. Donc chacun... a une responsabilité. Décider ensemble...ce n'est pas simple. Mais aujourd'hui — c'est incontournable.

Permettez-moi de le dire simplement. Avec respect... mais clairement. Un territoire productif...ne peut pas vivre dans l'incertitude.

Les entreprises ont besoin de : stabilité. lisibilité. cohérence. Sinon...elles font ce qu'elles doivent faire : elles s'adaptent...ou elles partent.

Et quand elles partent...on ne perd pas juste de l'activité. On perd du savoir-faire. Des emplois. Une capacité.

La capacité de produire... en ville. Et une entreprise qui part, c'est rarement un hasard. C'est souvent un signal.

Vous savez, Madame la mairesse, les entreprises d'ici sont résilientes. Elles l'ont démontré. Mais elles ont aussi été profondément ébranlées. Et ce qu'elles disent aujourd'hui... est très simple : Elles veulent faire partie de la solution. Mais elles ont besoin de conditions pour exister. Pour investir. Pour se projeter.

Ce matin...ce qui se joue ici dépasse le District Central. C'est une question de modèle. Quelle ville voulons-nous ? Une ville qui produit encore localement ? Ou une ville... qui dépend des autres ?

Le District Central... fait partie de la réponse. Mais ça demande un choix. Un vrai.

Reconnaître sa valeur. Le protéger intelligemment. Le faire évoluer...sans le diluer. Et surtout...**Le faire ensemble.**

Parce qu'un territoire résilient, ce n'est pas un territoire parfait. C'est un territoire qui choisit de ne pas se diviser.

C'est dans cet esprit d'ouverture, de responsabilité partagée, et d'avenir...que j'ai le plaisir d'inviter Madame la mairesse à prendre la parole.