

DISTRICT CENTRAL

le  
**nouveau**  
quartier des affaires  
à **Montréal**

ÉLECTIONS MUNICIPALES 2021 :  
RÉPONSES DES CANDIDATES DE LA MAIRIE D'AHUNTSIC-CARTIERVILLE  
AU QUESTIONNAIRE DE LA SDC DISTRICT CENTRAL

22 OCTOBRE 2021

SDC ●●●  
DISTRICT  
CENTRAL

# Liste des questions et des réponses

La SDC District Central a fait parvenir au début de la campagne un questionnaire aux candidates à la mairie d'Ahuntsic-Cartierville rassemblé sous 4 enjeux importants pour les quelque 1800 entreprises qu'elle représente. Vous trouverez dans les prochaines pages les réponses intégrales transmises à notre organisation.

*Les réponses des candidates débutent en ordre alphabétique du nom de leur parti politique. Ensuite, les réponses aux questions alternent.*



ENJEU 1

# élaboration d'un plan de développement économique

À LA VILLE CENTRE POUR LE DISTRICT CENTRAL  
ET LE NORD DE LA MÉTROPOLE



# élaboration d'un plan de développement économique

## QUESTION 1

**Si vous êtes élu-e-, est-ce que vous vous engagez à ce que la Ville de Montréal poursuive les travaux quant au positionnement du quartier en misant sur le potentiel établi par les derniers ateliers menés par la SDC : circuit court (grossiste et agroalimentaire), e-commerce, fiscalité/immobilier et l'accueil et la rétention des artistes de plus en plus présents sur le territoire ?**

**Si oui, comment voyez-vous cette collaboration entre la SDC District Central, l'arrondissement et la Ville centre sous votre administration ?**



## RÉPONSES 1

### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Absolument. Notre équipe reconnaît sans équivoque l'effervescence actuelle du District Central ainsi que de son potentiel. Son positionnement, tant au plan géographique que dans une foule de domaines porteurs pour le futur et son importance comme quatrième pôle d'emplois à l'échelle montréalaise en font un incontournable du développement économique dans la métropole.

La SDC District Central et ses entreprises membres sont au coeur de notre stratégie de développement économique. Ainsi, vous pouvez compter sur nous pour travailler en étroite collaboration avec Hélène Veilleux, directrice générale de la SDC, sur une foule de dossiers d'importance, comme le financement de la SDC, notamment : une façon d'investir dans cette organisation, mais également de donner davantage de moyens et ressources à ses entreprises membres. D'ailleurs, M. Coderre a promis le 19 octobre dernier un montant supplémentaire de 50 millions pour financer les SDC de la métropole.

Enfin, notre équipe reconnaît pleinement les compétences de l'équipe de la SDC ainsi que la réelle compréhension des enjeux par ses membres. C'est pourquoi notre relation sera surtout marquée par l'écoute et la collaboration.



### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

Oui. Une belle collaboration, il est important de tisser des liens serrés et de continuer à promouvoir l'épanouissement de la ville.

# élaboration d'un plan de développement économique



## RÉPONSES 1

### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

Oui, nous nous engageons à poursuivre les travaux de positionnement du quartier. Cette volonté est explicitement énoncée au point 5.1.h de la plateforme de Projet Montréal. Elle a aussi été clairement affirmée par la mairesse Plante le 13 octobre dernier lorsqu'elle a annoncé que le District Central fera partie d'une des trois zones métropolitaines d'innovation que Projet Montréal va créer pour attirer des industries innovantes.

Dès le début de son premier mandat, la mairesse Thuillier s'est activement impliquée dans le travail réalisé par le conseil d'administration et par certains comités de la SDC District Central pour définir le positionnement du quartier. L'excellent travail de la SDC a aussi été remarqué par le Service du développement économique (SDÉ), qui saisit maintenant très bien le potentiel du territoire et s'y intéresse de plus près.

Les thèmes identifiés dans les ateliers sont par ailleurs tout à fait en phase avec les priorités de notre administration et de Projet Montréal en matière de développement économique :

- Nous voyons les circuits courts comme une solution gagnante à la fois sur le plan environnemental et économique;
- La pandémie a accéléré le virage vers le e-commerce et le SDÉ et PME MTL ont mis en place des outils et programmes pour aider les entreprises à prendre ce virage;
- Notre administration est la première à Montréal à avoir réduit les taxes commerciales;
- Et la protection des ateliers d'artistes est un enjeu sur lequel la Ville centre et certains arrondissements ont pris des mesures concrètes au cours du présent mandat.

Les bases d'une collaboration entre l'arrondissement, la Ville centre et la SDC District Central ont été établies dans le présent mandat. Cette collaboration pourra s'intensifier par la présence plus régulière de représentant-es du SDÉ aux ateliers et par le travail tripartite conjoint qui sera mené pour l'élaboration de la Stratégie de développement économique de l'arrondissement, qui débute.

# élaboration d'un plan de développement économique

## QUESTION 2

Est-ce que vous allez arrimer les travaux de la stratégie en développement « Montréal 2030 » de la Ville centre avec ceux entamés récemment par l'arrondissement à la demande des SDC du territoire ?

Si oui, comment allez-vous vous y prendre ?

## RÉPONSES 2



### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

Oui. Mon objectif est de poursuivre les travaux par phase, il est important de bien s'entendre sur le rythme et la priorité sur l'ensemble des travaux.



### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

Oui, nous allons arrimer les travaux de la stratégie en élaboration au SDÉ avec ceux entamés par l'arrondissement. L'arrimage se fera à la fois aux plans administratif et politique. Sur le plan administratif, le commissaire au développement économique de l'arrondissement, qui pilote l'élaboration de la stratégie d'arrondissement, participera à l'élaboration de la stratégie du SDÉ et le SDÉ sera représenté aux travaux de la stratégie de l'arrondissement. Au plan politique, la mairesse de l'arrondissement s'assurera que la personne responsable du développement économique au comité exécutif de la Ville soit informée du développement de la stratégie de l'arrondissement lors des points de passage importants de celle-ci. Réciproquement, la mairesse d'arrondissement s'assurera également auprès de cette personne d'être tenue régulièrement informée de l'élaboration de la stratégie de la Ville.

Il est par ailleurs clair pour notre équipe que la SDC District Central sera appelée à participer très activement à l'élaboration des stratégies de développement économique de l'arrondissement et de la Ville.



### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Bien sûr. « Montréal 2030 », c'est une vision d'avenir, une façon de se positionner dès maintenant, pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain. Il est important pour la Ville de Montréal, les arrondissements et la SDC d'arrimer nos stratégies et nos actions en ce sens.

Pour ce faire, il faut une équipe compétente au plan économique, dotée d'une profonde compréhension des quatre orientations de cette stratégie, et qui réalise qu'il n'y a souvent personne de mieux placé qu'une SDC pour opérer un changement concret dans la sphère économique. Dans notre étroite collaboration avec la SDC District Central, nous garderons toujours en tête les trois axes d'intervention du plan : l'humain, les quartiers et la métropole.

# élaboration d'un plan de développement économique

## QUESTION 3

**Êtes-vous d'accord à ce que la Ville de Montréal et l'arrondissement reconnaissent la capacité de la SDC à mobiliser les acteurs socioéconomiques du quartier et sa vision claire de positionner le District Central sur la scène économique montréalaise afin de travailler ensemble sur la planification et le développement économique du territoire ?**

**Si vous êtes d'accord, comment voyez-vous cette collaboration entre la SDC District Central, l'arrondissement et la ville centre sous votre administration ?**



## RÉPONSES 3

### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

Oui, nous reconnaissons tout à fait la capacité de la SDC District Central à mobiliser les acteurs socioéconomiques du quartier ainsi que la qualité et l'importance de la vision qu'elle possède du positionnement de son territoire. La SDC District Central a bien démontré cette capacité au cours des dernières années et notre administration l'a notamment reconnu en augmentant de manière significative les contributions récurrentes annuelles que la Ville centre et l'arrondissement font chaque année dans la SDC, que nous considérons comme des investissements dans la consolidation du tissu économique et social du District Central.

C'est aussi parce qu'elle veut travailler avec la SDC District Central à la planification et au développement économique du territoire que l'administration d'Émilie Thuillier a mis sur pied une table de concertation en développement économique et a lancé le travail d'élaboration d'une nouvelle stratégie en développement économique, deux initiatives auxquelles la SDC District Central a été invitée à participer et qui se poursuivront au cours des prochaines années.

L'élaboration de la stratégie de développement économique de l'arrondissement, à laquelle la SDC et le SDÉ seront parties prenantes, sera d'ailleurs l'occasion d'envisager ensemble de nouvelles manières de collaborer ensemble.



### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Les SDC ont une connaissance du milieu, une expertise et une proximité uniques avec les acteurs socioéconomiques locaux. Être une bonne administration municipale, c'est être dans l'action, mais c'est aussi de savoir écouter et reconnaître les capacités particulières de nos partenaires. Comme élus locaux, comme administration montréalaise, nous serons de grands alliés de la SDC District Central dans sa volonté de renforcer son positionnement à l'échelle montréalaise et d'avoir un impact sur la vitalité de nos quartiers.

Nous reconnaissons aussi que les SDC ont besoin des ressources et de l'appui des administrations locales et centrales, notamment par son service de développement économique, pour mener à bien de nombreux projets. Vous pourrez compter sur nous pour travailler à augmenter votre financement et pour vous épauler dans la réalisation de ces derniers. Vous pourrez compter sur nous pour faire valoir vos compétences, votre autonomie, et votre excellent travail à l'échelle de la métropole. Nous comprenons vos spécificités et mettrons en place un accompagnement particulier pour les SDC territoriales comme la vôtre. Comme nos élus actuels ont su l'être ces quatre dernières années, nous serons disponibles, passionnés et proactifs dans nos relations.



### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

Oui. Une collaboration bâtie sur la transparence et sur une communication qui favorise la participation ouverte de tous les acteurs du milieu.

ENJEU 2

# l'avenir du terrain vacant

SITUÉ AU 50-150  
RUE DE LOUVAIN OUEST



# l'avenir du terrain vacant

## SITUÉ AU 50-150 RUE DE LOUVAIN OUEST

### QUESTION 1

**Est-ce que vous êtes prêt à créer un comité de travail, composé des directeurs de Services impliqués de la Ville, de la SDC, ainsi que de la communauté socioéconomique, pour réfléchir et élaborer un plan directeur qui considère et intègre les recommandations de la communauté autour des thèmes suivants : vision de développement du quartier, potentiel économique et social, cohabitation harmonieuse, construction d'un bâti durable, qualité architecturale dans le choix des matériaux et de leur agencement et localisation stratégique du site. Pour un projet inclusif, structurant, exemplaire et innovant ?**



### RÉPONSES 1

#### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Oui. Comptez sur nous pour créer ce comité et travailler avec l'ensemble des acteurs impliqués.

Une cour de voirie traditionnelle à ciel ouvert n'est pas du tout notre vision. Bien que nous avons un réel besoin d'en aménager une, nous avons ici une opportunité unique d'innover pour l'implanter et aménager le secteur selon les meilleures pratiques et avec une réelle vision pour le quartier. L'équipe d'Ensemble Montréal veut voir un projet unique, innovant et positif pour la communauté prendre forme. Ça fait 4 ans que Hadrien Parizeau, conseiller municipal local, travaille avec la SDC et plusieurs acteurs en ce sens.



#### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

Oui, par contre le comité devra également tendre la main ou même être composé de personnes qui sont issues des organismes communautaires du quartier. Car ces organismes travaillent sans arrêt sur le terrain également.



#### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

Oui : comme nous l'avons annoncé le 13 octobre dernier, nous comptons agir rapidement et en concertation pour lancer un appel de projets pour le redéveloppement du terrain du 50-150 Louvain Ouest.

La mise en place d'un comité de travail multipartite faisait partie des Priorités 2021 du Plan stratégique 2018-2021 de l'arrondissement et il sera bel et bien lancé à la fin 2021 ou au début 2022. Ce comité aura un objectif précis et mobilisateur à réaliser à court terme : établir les balises d'un appel à projets. Cette démarche visera à identifier un projet structurant, inclusif, exemplaire et innovant qui contribuera à la relance et à la redynamisation du quartier.

ENJEU 3

# développement d'une aire TOD

AUTOUR DES GARES  
AHUNTSIC ET CHABANEL

Gare Ahuntsic



# développement d'une aire TOD

## AUTOUR DES GARES AHUNTSIC ET CHABANEL

### QUESTION 1

Envisagez-vous d'avoir de l'ambition pour le territoire et de vous assurer que ce projet convienne bien aux besoins immédiats et futurs des entreprises et des citoyens du secteur ?

### RÉPONSES 1



#### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

De l'ambition oui mais demeurer réaliste afin que ce projet reflète en tout et partie les besoins des citoyens du secteur.



#### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

Oui, absolument! Soulignons d'abord que le travail mené depuis deux ans au sujet de l'aménagement de cette aire TOD l'a été à l'initiative de l'administration Projet Montréal de l'arrondissement d'Ahuntsic-Cartierville qui a fait une demande et obtenu un financement de la Communauté métropolitaine de Montréal pour réaliser ce mandat. Les services de l'arrondissement et notre équipe politique se sont investis dans cette démarche et y croient. Une administration Projet Montréal poursuivra le travail pour ancrer une vision ambitieuse de transformation du territoire dans la réglementation au moyen d'un Programme particulier d'urbanisme (PPU), pour lequel le travail est amorcé.



#### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Penser le développement des villes par sa mobilité est primordial. L'équipe d'Ensemble Montréal sait que la mobilité est problématique dans le District Central et que c'est une entrave actuelle pour attirer et développer des entreprises sur le territoire. Voilà là un exemple de situation où nos forces et champs d'expertise sont complémentaires.

Pour nos entreprises, un projet ambitieux d'aire TOD rime avec amélioration de l'attractivité et de la rétention de la main-d'œuvre; un enjeu criant en contexte de pénurie. D'autres avantages d'un tel projet sont de rendre le quartier plus accessible de l'extérieur, plus vivant, et plus vert grâce à une réduction des besoins en stationnement, par exemple. C'est aussi une façon de lutter contre les îlots de chaleur et les changements climatiques à l'échelle de la métropole.

Cette réflexion n'est que le début. Nous nous engageons à collaborer étroitement avec la communauté et les acteurs économiques locaux pour réaliser un projet à la hauteur de leurs besoins et aspirations.

# développement d'une aire TOD

## AUTOUR DES GARES AHUNTSIC ET CHABANEL

### QUESTION 2

**Selon vous, quel serait le rôle de la SDC District Central dans le développement de ce projet ?**

### RÉPONSES 2



#### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

La SDC District Central y jouera, selon nous, un rôle très important. La SDC District Central est l'organisation la mieux positionnée pour rejoindre les acteurs du territoire, recueillir leurs points de vue et les informer de la démarche. La SDC a aussi démontré ces dernières années sa capacité à réfléchir aux enjeux du territoire et à faire des propositions constructives. Nous voyons donc la SDC District Central comme un partenaire incontournable et précieux pour finaliser la préparation du PPU et une fois celui-ci adopté, mobiliser les partenaires du territoire et attirer d'autres joueurs sur le territoire pour le concrétiser.



#### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Son rôle serait assurément central. Pour nous, être à l'écoute de la communauté d'affaires locale, c'est notamment travailler de très près avec la SDC District Central. Il faut, ensemble, trouver les solutions les plus porteuses pour nos entreprises et notre quartier.



#### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

Aucune réponse.

# développement d'une aire TOD

## AUTOUR DES GARES AHUNTSIC ET CHABANEL

### QUESTION 3

**Souhaitez-vous planifier cette aire TOD en intégrant les recommandations de la communauté autour des thèmes suivants : compacité et mixité, mobilité, monumentalité, communauté et trame verte, tout en respectant les étapes requises au processus de planification d'un PPU ?**

### RÉPONSES 3



#### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Le développement du projet de l'aire TOD doit se faire en intégrant les recommandations de la communauté. C'est clair. Ces thèmes seront au centre de nos consultations et permettront d'avoir un réel portrait global des besoins et aspirations de tous les acteurs concernés.

À ce jour, l'arrondissement a fait plusieurs interventions dans le District Central. Si on veut parler d'attractivité et de rétention, ça doit passer par un quartier agréable et vivant, plus de commerces de proximité, etc.. Le PPU nous permettra donc d'adapter le modèle d'aménagement du quartier à la réalité et aux besoins de la communauté locale et d'affaires. Le District Central est un lieu au potentiel unique : il doit être accompagné d'un plan d'urbanisme qui l'est tout autant.



#### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

Oui !



#### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

Oui, tout à fait. La planification détaillée qui a été élaborée pour l'aire TOD nous semble tout à fait cohérente avec la vision du territoire que porte la SDC District Central, notamment via son comité aménagement. Nous souhaitons donc poursuivre l'élaboration du PPU en intégrant les recommandations de la communauté autour de ces thèmes.

ENJEU 4

# connexion du REM

AU DISTRICT CENTRAL



Gare Ahuntsic  
(Lien potentiel au REM)



Gare Chabanel

# connexion du REM

## au District Central

### QUESTION 1

**Comptez-vous demander au gouvernement du Québec et à la CDPQ Infra de produire, en phase un du projet, une étude de faisabilité sur une connexion à partir du trajet du REM vers le territoire du District Central afin d'aider à la mobilité de la main-d'œuvre et au développement socioéconomique du nord de Montréal ?**

### RÉPONSES 1



#### L'équipe de Balarama Holness et Kassandre Chéry Théodat

Tout à fait. Nous devons mobiliser tous les acteurs (le plus possible) afin d'accélérer la réalisation du projet. De cette manière, le projet aura plus de crédibilité mais aussi pourrons mettre en lumière les avantages de sa réalisation dans son ensemble.



#### L'équipe de Valérie Plante et Émilie Thuillier

Comme les mairesses Plante et Thuillier l'ont exprimé lors de la rencontre tenue le 1er octobre dernier aux locaux de la SDC District Central, nous voyons au moins cinq opportunités de mieux connecter le District Central au reste de la Ville et de la région métropolitaine. La prochaine administration Projet Montréal s'engage à les explorer avec les différents partenaires impliqués.

Ces cinq possibilités sont les suivantes :

1. Une connexion à la branche Nord annoncée vers Laval du REM, dont le trajet pourrait être conçu pour desservir le District Central en entrant à Montréal. Il s'agit à notre avis d'une piste particulièrement intéressante et à explorer en priorité.
2. Une connexion à une éventuelle branche Est du REM utilisant l'emprise ferroviaire du CN et desservant le District Central à la gare Ahuntsic.
3. Une liaison rapide entre le territoire du District Central et une des deux gares du REM les plus proches (Côte-de-Liesse et Montpellier) par un mode à définir (ex. : nouvel axe de Service rapide de bus (SRB), monorail, téléphérique...).
4. Une amélioration significative de la fréquence, des horaires et du trajet de la ligne exo2 qui dessert actuellement la gare Chabanel.
5. L'implantation de voies réservées de type SRB dans l'axe Saint-Laurent.

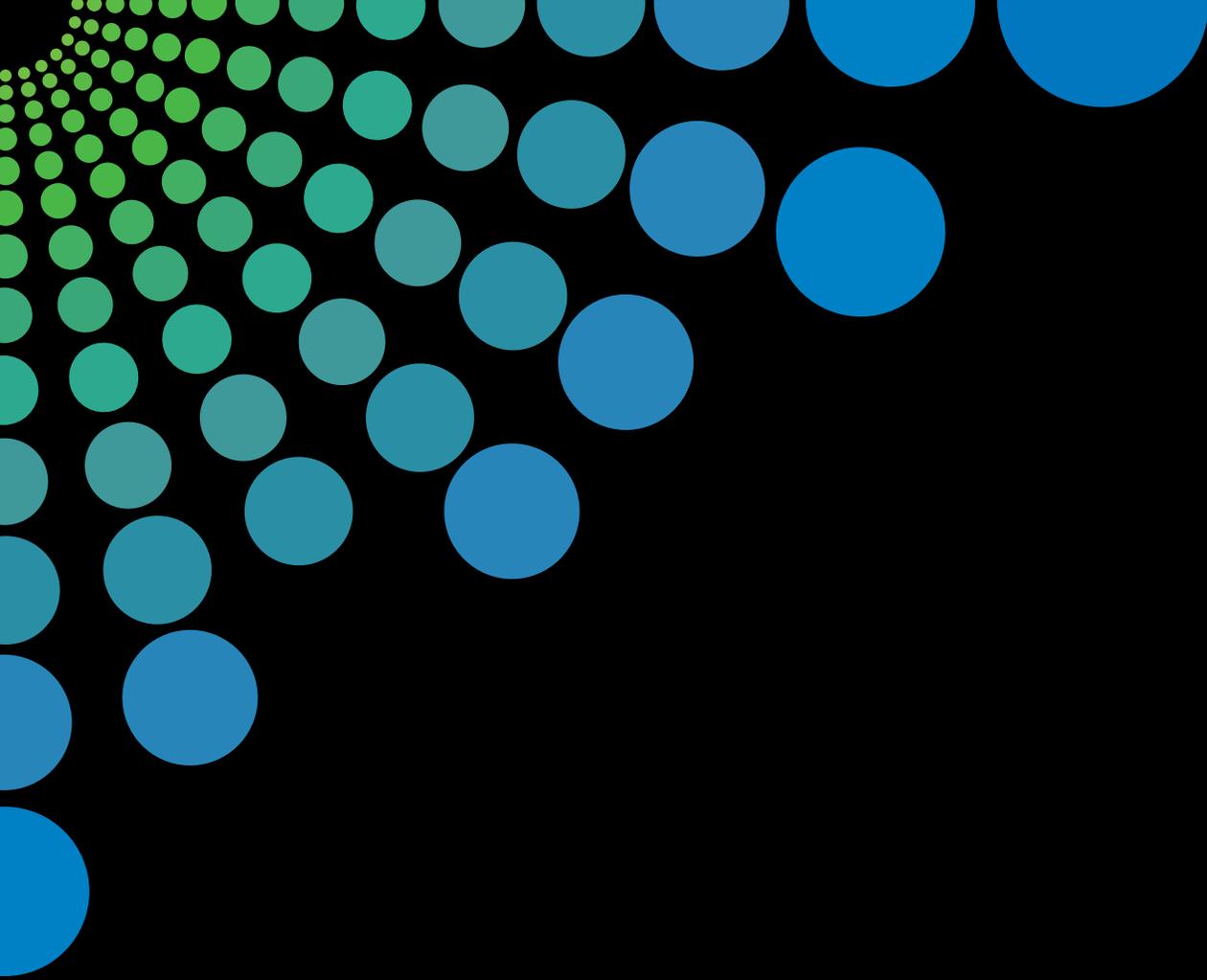
Toutes ces options méritent selon nous d'être explorées ensemble et soumises pour analyse aux autres paliers de gouvernement et aux autorités responsables du transport dans la région métropolitaine.



#### L'équipe de Denis Coderre et Chantal Huot

Si notre équipe est élue, nous userons certainement de notre leadership auprès des différentes organisations de mobilité, dans le cas présent CDPQ Infra, pour améliorer l'accès en transport en commun au District Central. Tel que mentionné précédemment, nous réalisons que trop peu a été fait jusqu'à maintenant pour assurer une desserte adéquate dans le secteur et nous agirons pour renverser ce constat. Entre autres, ça affecte le développement du secteur, ainsi que l'attractivité et la rétention de la main-d'œuvre pour nos entreprises.

Concrètement, notre engagement est de multiplier les connexions directes entre les gares du REM et le District Central. Comptez sur nous pour améliorer la situation.



SDC   
DISTRICT  
CENTRAL

[www.district-central.ca](http://www.district-central.ca)  
[info@district-central.ca](mailto:info@district-central.ca)

T. 514 379.3232  
F. 514 379.3233

555, rue Chabanel Ouest,  
Bureau R-02A,  
Montréal (Québec) H2N 2H7

